

ARENKUKAVA TEGEVUSKAVA perioodiks 2016 – 2019

Üldeesmärk: Haapsalu Kutsehariduskeskus on omanäoline, parima kvaliteedi nimel edasipürgiv regionaalne elukestva õppe ideed kandev kutseõppeasutus											
Üldeesmärgi mõõdikud											
Mõõdik	Tegelik (alg)tase					Sihttase					
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1. Kutsekeskhariduse nominaalajaga lõpetajate % lõpetajatest	42,6	34,4			49,0	57,0	60,0	62,5	63,5	64,0	65,0
2. Õppetöö katkestajate määr % (kutsekeskhariduse tasemel esimesel aastal)	21,9	31,1	21,2	20,1	23,1	<23,0	<23,0	<22,0	<21,0	<19,5	<18,0
3. Kutseeksami edukalt sooritanute osakaal lõpetajatest, %	34,3	44,4	51,9	52,6	60,5	>65,0	>70,0	>75,0	>80,0	>82,0	>85,0
4. Õpilaste õpetajate ametikohtades suhtarv	16,6	15,5	14,2	17,0	15,1	15,5	16,5	16,5	17,0	17,0	17,0
5. Pinnakasutuse indeks (m2 õpilase kohta)	10,1*	10,0*	11,0*	11,0*	11,5*	10,5	10,5	10,5	11,0	11,0	11,0
6. Jooksevkulu õpilase kohta	1630	1789	1840	1931	2249	1950	2000	2050	2100	2150	2200

*Indeks on toodud välja ilma õpilaskodu ja spordisaalita

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

Tegevusvaldkond: Eestvedamine ja juhtimine											
Tegevusvaldkonna mõõdikud											
Mõõdik	Tegelik (alg)tase					Sihttase					
	2010	2011	2012	2013	2014	2015*	2016	2017	2018	2019	2020
Täisakrediteeringu saanud õppekavarühmade arv					4	6	6	7	7	7	7
Töötajate rahulolu juhtimisega ja eestvedamisega		4,3	4,3	4,4	4,4	4,1	4,2	4,3	4,3	4,4	4,4
Õpilaste hinnang kooli arengule		4,0	3,9	4,1	4,1	4,2	4,2	4,3	4,3	4,3	4,3
Töötajate hinnang kooli arengule		4,3	4,2	4,3	4,3	3,9	4,0	4,1	4,2	4,3	4,3

* 2015. aasta rahulolu-uuring viidi läbi uuendatud küsimustiku abil, mille tõttu 2015. aasta tulemused pole eelmiste aastate tulemustega üheselt võrreldavad

Tegevusvaldkond: Eestvedamine ja juhtimine	Tulemusväljund/ elluviimisperiood						
Tegevus	2016	2017	2018	2019	Eelarve / rahastamise allikas	Vastutaja struktuuriüksus või ametikoht	Primaarne tegevus üleriigilise mõõdiku oodatud tulemuse (1-3 ja 5-7) saavutamiseks märkida x-ga
Meede 1 Väärtustel põhineva ja huvigruppe kaasava ning tulemustele suunatud juhtimispraktika juurutamine kooli kõikidel juhtimistasanditel							
Juhtimisstruktuuri ja ametikohtade edasiarendamine, ülesannete kaardistamine personalivajaduse hindamiseks ja ametikohtade kinnistamiseks		x			Kooli eelarve	Direktor	X
Koostööpartnerite kaasamine juhtimisse sisehindamise ja õppetöö tagasisidestamise kaudu	x		x		Kooli eelarve	Direktor	
Õppijate kaasamine koolielu korraldamise üle otsustamisel, nõukogu ja õpilasomavalitsuse regulaarsete kohtumist sisseviimine	x				Kooli eelarve	Direktor, juhiabi	

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

Tulemusmõõdikute rakendamine valdkonniti ja õppekavarühmiti, mõõdikute seireks ja tulemuste hindamiseks süsteemi loomine	x				Kooli eelarve	Arendusdirektor	X
Struktuuriüksuste juhtide juhtimis- ja digipädevuse suurendamine strateegilise ja kaasava juhtimise kinnistamiseks, koolituste korraldamine		x			Kooli eelarve	Koolitusjuht	X
Juhtkonnaliikmete superviseerimine meeskonnavaimu ülalhoidmiseks		x			Kooli eelarve	Koolitusjuht	
Meede 2 Uut õpikäsitlust toetava koolikultuuri arendamine							
Koolikultuuri arendamine erinevate meeskonnakoolituste kaudu	x	x			EÕS programm, kooli eelarve	Direktor	
Uue õpikäsitluse juurutamiseks koostöömeeskondade loomine, tegevuste planeerimine ning elluviimine	x				EÕS programm, kooli eelarve	Õppedirektor	X
Kooli visuaalse identiteedi ja stiiliraamatu uuendamine			x		Kooli eelarve	Direktor	
Kvaliteedijuhtimise põhimõtete edasiarendamine ja süsteemne rakendamine, käsiraamatu koostamine		x	x		Kooli eelarve	Arendusdirektor	
Meede 3 Liikumine paberivaba kooli poole							
Sisekommunikatsiooni edasiarendamine, veebipõhiste keskkondade kasutuselevõtmine	x	x			Kooli eelarve	Arendusdirektor	
Kooli dokumendihalduse ja infosüsteemi arendamine, asjaajamise korra uuendamine	x	x			Kooli eelarve	Direktor, juhiabi	
Strateegilise planeerimise funktsiooni kasutuselevõtmine ÖISis	x				Kooli eelarve	Arendusdirektor	

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

Tegevusvaldkond: Õppe- ja kasvatusprotsess /kool tervikuna											
Tegevusvaldkonna mõõdikud											
Mõõdik	Tegelik (alg)tase					Sihttase					
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Riikliku koolitustellimuse täitmine 15.12 seisuga %					96,6	102,5	>97,0	>97,0	>97,0	>97,0	>97,0
Õpilaste rahulolu erialaõppe tasemega		4,0	4,1	4,1	4,2	4,3	4,3	4,3	4,4	4,4	4,4
Õppetöö katkestajate osakaal kutsekeskhariduses 1. aastal, %	21,9	31,1	21,2	20,1	23,1	<23,0	<23,0	<22,0	<21,0	<19,5	<18,0
Õppetöö katkestajate osakaal kutsehariduses kokku, %	16,5	23,7	20,0	19,4	20,7	<21	<20	<20	<19	<18	<18
Õppetöö katkestajate osakaal kutseõppes keskhariduse baasil 1. aastal, %	24,5	34,5	25,0	26,8	28,2	<28	<25	<25	<25	<22	<20
Kutseeksami edukalt sooritanute osakaal lõpetajatest, %	34,3	44,4	51,9	52,6	60,5	>65,0	>70,0	>75,0	>80,0	>82,0	>85,0
Tunnustatud ettevõtete arv aastas			20	25	0	20	30	30	30	30	30
Töökohapõhises õppes osalevate õpilaste arv aastas						18	>10	>18	>18	>24	>24
Täiendus- ja ümberõppes osalejate arv aastas					720	650	650	650	650	650	650

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

Tegevusvaldkond: Õppe- ja kasvatusprotsess / kool tervikuna	Tulemusväljund/ elluviimisperiood						
Tegevus	2016	2017	2018	2019	Eelarve / rahastamise allikas	Vastutaja struktuuriüksus või ametikoht	Primaarne tegevus üleriigilise mõõdiku oodatud tulemuse (1-3 ja 5-7) saavutamiseks märkida x-ga
Meede 1 Tööturu vajadusele vastavate võimaluste loomine elukestvaks taseme- ja täiendusõppeks							
Uute erialade avamine, uute väljundipõhiste õppekavade koostamine tööandjate vajadusest lähtuvalt, sh:	x	x	x	x	Kooli eelarve, projektivahendid	Õppeosakondade juhatajad, juht-õpetajad	
<ul style="list-style-type: none"> Lühikeste ja paindlike tasemeõppe õppekavade koostamine osaskuste õpetamiseks 	x	x			Kooli eelarve	Õppeosakondade juhatajad, juhtõpetajad	X
<ul style="list-style-type: none"> 5. taseme õppekavade ellukutsumine riiklikult tunnustatud õppekavarühmades 	x	x	x	x	Kooli eelarve	Õppeosakondade juhatajad, juht-õpetajad	
<ul style="list-style-type: none"> Uute õppekavade koostamine täiendus- ja ümberõppeks 	x	x	x	x	Kooli eelarve, projektivahendid	Koolitusjuht, juhtõpetajad	
Õppekavaüleste õppemoodulite väljatöötamine ja rakendamine õpingutes (arvutiõpe, karjääriõpe, sh ettevõtlusõpe jms)	x	x			Kooli eelarve, projektivahendid	Õppedirektor	X
Uute õppekavade moodulite rakenduskavade arendamine ja parendamine, ühiste hindamisülesannete koostamine, õppekava haldamise ja õpetajate regulaarse koostöö sisseseadmine	x	x			Kooli eelarve	Õppedirektor	X
Meede 2 Õppijakeskse õppe- ja kasvatusprotsessi rakendamine õppija arengu tagamiseks ja õpiväljundite saavutamiseks							
Metoodilise ja tehnoloogilise toe pakkumine õpetajatele, sh juhtõpetaja ametikoha sisseseadmine õppekavarühmades	x	x			Kooli eelarve	Õppedirektor	X
Aine tagasisideküsitluse uuendamine õpetaja uuenenud rollist lähtuvalt	x				Kooli eelarve	Õppedirektor	
Aktiivõppemeetodite mitmekesistamine ja rakendamine õppetöös, sh:	x	x	x	x	Kooli eelarve, projektivahendid	Õppedirektor, õppeosakondade	

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

						juhatajad	
• Teoreetilise ja praktilise õppe laialdasem ühildamine, projektõppe rakendamine		x			Kooli eelarve	Õppedirektor, õppeosakondade juhatajad	X
• Praktilise õppe läbiviimine võimalikult palju reaalsel objektidel	x	x			Kooli eelarve	Õppedirektor, õppeosakondade juhatajad	
Lõputööde taseme ühtlustamiseks ülekoolliste nõuete ja retsenseerimise sisseseadmine, täitmise tagamine	x				Kooli eelarve	Arendusdirektor, õppeosakondade juhatajad	
Õpilaste ettevõtlikkuse ja ettevõtlusõppe järjepidev arendamine, õpilasfirma loomine	x		x		EÕS programm, kooli eelarve, erinevad toetuskeemid	Õppedirektor, kutseõpetajad	
Õppevormide mitmekesistamine, sh õpipoisiõppe järk-järguline rakendamine erialaõppes koostöös ettevõtetega	x	x			Kutsehariduse programm, erinevad toetuskeemid, kooli eelarve	Õppedirektor, õppeosakondade juhatajad	X
Koolile kutse andja staatuse taotlemine	x	x			Kooli eelarve	Direktor	X
Meede 3 Digikultuuri juurutamine õppeprotsessi kõikides õppekavarühmades							
Digitaalse õppevara ja vahendite soetamine ja arendamine (tahvelarvutid õppetöös klassikomplekti jagu, aktiivselt kasutatavatele õpetajatele personaalse sülearvuti võimaldamine)	x	x			Kooli eelarve, digipöörde programm	IT juht, haldusjuht	X
„Kogukonnas õppimine“ projekti algatamine ja läbiviimine erinevate veebikeskkondade, vabavara ja suhtlusvõrgustike kasutamiseks õppetöös ja kooli üldises töökorralduses	x				Kooli eelarve	Arendusdirektor	X
E-kursuste loomine ja rakendamine õppetöö paindlikkuse suurendamiseks		x	x		Kooli eelarve, digipöörde programm	Haridustehnoloog, kutseõpetajad	X
Iga eriala õppeks olemasoleva e-õppevara kaardistamine ja kohandamine, õpetajate teavitamine ja kasutamise nõustamine	x				Kooli eelarve	Haridustehnoloog	X
Digitaalse õppevara kasutamine ainetundides, näidistundide läbiviimine	x	x			Kooli eelarve, digipöörde programm	Haridustehnoloog, õpetajad	X
Meede 4 Praktikakorralduse arendamine õppijate erialaste kompetentside saavutamiseks tööturu vajadustele vastavalt							
Uudsete koostöövormide ellukutsumine koostöö süvendamiseks ettevõtetega	x				Kooli eelarve	Arendusdirektor	
Praktikaettevõtete tunnustamissüsteemi väljatöötamine	x				Kooli eelarve	Arendusdirektor	

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

Ettevõtete poolsete ja kooli poolsete praktikajuhendajate koolitamine	x		x		Kutsehariduse programm	Arendusdirektor	
Kooli poolse praktikakorralduse parendamine, põhimõtete ja nõudmiste ühtlustamine üle kogu kooli	x	x			Kooli eelarve	Õppedirektor	
Praktikadokumentatsiooni täitmiseks õpilastele juhendmaterjali koostamine	x				Kooli eelarve, kutsehariduse programm	Arendusdirektor, õppedirektor	
Praktikaandmebaasi arendamine ÕISI keskkonnas, praktikamooduli laialdasem kasutamine	x				Kooli eelarve	Õppedirektor	
Meede 5 Õppekeskkonna ajakohastamine							
Toitlustuse- ja teeninduse praktilise õppe baasi ajakohastamine, seadmete väljavahetamine	x				RKAS, ERF	Haldusjuht, MTO juhataja	
Puidutöö õppekeskkonna ajakohastamine, õppe- ja töötingimuste parendamine ja seadmepargi täiendamine		x		x	RKAS, ERF, kooli eelarve	Haldusjuht, PK osakonna juhataja	
Puiduvaldkonna erialade õppetöö koondamine puiduhoonesse, vajadusel puidumaja laiendamine				x	RKAS, RE	Direktor	
Sadulsepa õppeklassi õppe- ja töötingimuste parendamine, seadmepargi täiendamine pehme mööbli valmistaja eriala tarbeks	x				Kooli eelarve	Haldusjuht, PK osakonna juhataja	
Ehituse õppebaasi edasiarendamine, puussepatöödeks õppeklassi sisseseadmine ja viimistluse õppebaasi laiendamine	x	x			RKAS, kooli eelarve	Haldusjuht, ehitusosakonna juhataja	
IT erialade õppebaasi ajakohastamine		x		x	Kooli eelarve	Haldusjuht, ÄT osakonna juhataja	
Erialaklasside sisseseadmine (kokk, majutusteenindus, bürootöö)	x	x			Kooli eelarve	Õppedirektor, õppeosakondade juhatajad	
Kiire Interneti tagamine ja WiFi levikuala laiendamine	x		x		Kooli eelarve	IT juht	

Tegevusvaldkond: Õppe- ja kasvatustööd toetavad tugiteenused		
Tegevusvaldkonna mõõdikud		
Mõõdik	Tegelik (alg)tase	Sihttase

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Õppetöö katkestajate osakaal kutsehariduses kokku, %	16,5	23,7	20,0	19,4	20,7	<21	<20	<20	<19	<18	<18
Omatulu käive aastas tuh. eurodes	302,6	297,1	333,5	142,5	276,7	255,9	260,0	270,0	270,0	270,0	270,0
Investeeringute maht aastas tuh. eurodes (kooli enda võimekus)	10,2	-	10,1	11,2	9,0	5,5	10,0	10,0	15,0	15,0	15,0
Õpilaste rahulolu õppekeskkonnaga	3,9	4,0	4,2	4,3	4,3	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5
Töötajate rahulolu töökeskkonnaga	3,9	3,9	3,8	3,8	4,3	4,1	4,2	4,2	4,3	4,3	4,3
Töötajate rahulolu IKT võimalustega koolis	4,3	4,4	4,6	4,4	4,7	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6

Tegevusvaldkond: Õppe- ja kasvatustööd toetavad tugiteenused	Tulemusväljund/ elluviimisperiod							
	2016	2017	2018	2019	Eelarve / rahastamise allikas	Vastutaja struktuuriüksus või ametikoht	Primaarne tegevus üleriigilise mõõdiku oodatud tulemuse (1-3 ja 5-7) saavutamiseks märkida x-ga	
Meede 1 Õpiabi- ja nõustamisteenuste mitmekesistamine ja õppijate vajadusest lähtuv osutamine õppetöö katkestamise vähendamiseks								
Õppe-, psühholoogilise ja sotsiaalnõustamise võimaldamine enamatele õpilastele paremate õppetulemuste saavutamiseks ja õppes osalemise kasvaks	x	x			Kooli eelarve, projektivahendid	Nõustamiskeskus	X	
Uute hindamisinstrumentide kasutusele võtmine õpilaste võimete hindamiseks kooli sisseastumisel	x		x		Kooli eelarve	Nõustamiskeskus	X	
Muukeelsete õpilaste keeleõpingute toetamine, võimaluste mitmekesistamine eesti keele omandamiseks (suhtlusringid, tugiõpilaste kinnistamine muukeelsetele õpilastele jms)	x	x			Kooli eelarve	Õppedirektor, keeleõpetaja, huvijuht	X	
Täiendavate meetmete rakendamine täiskasvanud õppijate õpingute katkestamise ennetamiseks, sh	x	x			Kooli eelarve, projektivahendid	Õppedirektor, nõustamiskeskus	X	
• Individuaalsete õppegraafikute koostamine ja	x	x			Kooli eelarve	Õppeosakondade	X	

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

laialdasem võimaldamine täiskasvanud õppijatele						juhatajad	
• Rühmajuhendaja ametikoha sisseseadmine täiskasvanute õpperühmades		x			Kooli eelarve	Õppedirektor	X
HEV õpilaste praktika korral ettevõtete teavitamine õpilase võimetest ja erivajadusest, kaaskirja sisseseadmine	x				Kooli eelarve	Praktikakoordinaator, nõustamiskeskus	X
Karjäärinõustamise ulatuslikum pakkumine koostöös Töötukassaga, töömesside korraldamine	x		x		Kooli eelarve, EÕS programm	Nõustamiskeskus, karjääriõpetaja, huvijuht	X
Rajaleidjaga eesmärgistatud koostöö sisseseadmine õpilaste õpingute toetamiseks	x				Kooli eelarve	Nõustamiskeskus	X
Nõustamismooduli kasutusele võtmine elektroonses õppeinfosüsteemis ŌIS	x				Kooli eelarve	Õppedirektor	X
Koostöökontaktide tihendamiseks õpilase tugivõrgustikuga (vanemad, eestkostjad, KOV, asenduskodu) meetmete kavandamine ja rakendamine	x	x			Kooli eelarve	Sotsiaaltöötaja	X
Õpilaste vajaduspõhise toetuse taotlemine elektroonselt läbi ŌISi		x			Kooli eelarve	Sotsiaaltöötaja	X
Meede 2 Majutus- ja toitlustusteenuste kvaliteedi edasine parandamine							
Kohvikuinterjööri ajakohastamine, toiduvaliku mitmekesistamine	x	x			Kooli eelarve	MT osakonna juhataja, toitlustusjuht	
Toidujagamise logistika parandamine järjekordade lühendamiseks	x				Kooli eelarve	MT osakonna juhataja, toitlustusjuht	
Elektroonsel teel lõunasöögi tellimise sisseseadmine	x				Kooli eelarve	Toitlustusjuht	
Puhketubade ja puhkenurkade väljaarendamine õpilaskodudes	x		x		Kooli eelarve	Haldusjuht	

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

Meede 3 Praktilise õppetöö põhiselt erinevate toodete valmistamine ja teenuste osutamine klientidele uutel erialadel							
Praktiliste erialade õppetöö läbi toodete ja teenuste mitmekesistamine, uute teenuste ellukutsumine	x		x		Kooli eelarve	Arendusdirektor, õppeosakondade juhatajad	
Ehituse- ja puiduvaldkonnas teenuste pakkumise suurendamine, uute toodete töösse võtmine		x	x		Kooli eelarve		
Uute atraktiivsete ja tasuliste õppekavade (elamuskoolitus, etiketikoolitus jms) ellukutsumine		x	x		Kooli eelarve	Koolitusjuht	
Töötutele täiend- ja ümberõppe koolituste korraldamine ning tööharjutamisvõimaluste pakkumine koostöös Töötukassaga ja kohalike omavalitsustega		x			Kooli eelarve	Koolitusjuht	
Konverentsiteenuse pakkumine tervikpaketi (koos toitlustuse, majutuse, ekskursioonide ja töötubadega)			x	x	Kooli eelarve	Teenindusjuht, arendusdirektor	
Sportsaali kasutamise intensiivistamine, kasutuse võimaldamine nädalavahetustel			x		Kooli eelarve	Haldusjuht	
Meede 4 Koolilinnaku ja õppekeskkonna turvalisuse ja heakorrastuse suurendamine, keskkonnasäästliku mõtteviisi omaksvõtmine							
Säästvat mõtteviisi propageerivate projektide ellukutsumine	x		x		Kooli eelarve	Arendusjuht	
Õppehoonete koridorides ja olmeruumides säästva valgustuse sisseseadmine			x	x	RKAS	Haldusjuht	
Klasside valgustuse ajakohastamine	x	x		x	RKAS	Haldusjuht	
Klassiruumides kaja vähendamiseks abinõude kasutuselevõtmine (akustilised plaadid jms)	x	x	x		RKAS, kooli eelarve	Haldusjuht	
Õpetajatele puhketoa väljaehitamine		x			Kooli eelarve	Haldusjuht	
Kriisiplaani koostamine turvalisuse tagamiseks õpikäikudel	x				Kooli eelarve	Direktor, haldusjuht	
Peahoone kõrvalsissepääsude katmine varikatustega		x			RKAS	Haldusjuht	
Ehituse õppehoone esise ala haljastamine	x	x			Kooli eelarve	Haldusjuht	
Kooli kinnistule kergrajatiste rajamine õueõppe võimaluste loomiseks		x	x		Kooli eelarve	Haldusjuht, ehitusosakonna juhataja	
Välise spordiväljaku renoveerimine väliste sportimisvõimaluste parandamiseks		x	x		RKAS, kooli eelarve	Haldusjuht	

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

Jõusaalile uue asukoha leidmine, jõusaali seadmete soetamine		x			Kooli eelarve, RKAS	Haldusjuht	
Kõnnitee rajamine spordihoone ja peahoone vahelisele haljasalale	x				Kooli eelarve	Haldusjuht, ehituse kutseõpetajad	
Koolikinnistule piirdeaia rajamine				x	RKAS	Haldusjuht	
Tammiku õpilaskodu katuse ja otsaseina soojustamine			x		RKAS	Haldusjuht	
Koolihoonete vahele andmeside valguskaabli paigaldamine		x	x		RKAS, kooli eelarve	IT juht	

Tegevusvaldkond: Õppetööväliline huvitegevus, õpilasomavalitsus											
Tegevusvaldkonna mõõdikud											
Mõõdik	Tegelik (alg)tase					Sihttase					
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Huviringide arv õppeaastas okt seisuga			7	7	8	8	9	9	10	10	10
Huviringides osalevate õpilaste osakaal kutsekeskhariduse tasemel %				21,2	22,5	25	25	25	28	30	30
Õpilasesinduse poolt elluviidud projektide arv aastas					2	2	2	2	2	2	2

Tegevusvaldkond: Õppetööväliline huvitegevus, õpilasesindus	Tulemusväljund/ elluviimisperiood						
Tegevus	2016	2017	2018	2019	Eelarve / rahastamise allikas	Vastutaja struktuuriüksus või ametikoht	Primaarne tegevus üleriigilise mõõdiku oodatud tulemuse (1-3 ja 5-7) saavutamiseks märkida x-ga
Meede 1 Õpilaste huvitegevuse võimaluste mitmekesistamine							
Muusika- ja tantsu- ning loometegevuse ringide ellukutsumine, juhendajate värbamine	x		x		Kooli eelarve	Huvijuht, juhiabi	

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

Vaba-ajategevuste korraldamine õpilaskodus sagedusega 2 korda nädalas	x	x			Kooli eelarve	Huvijuht, õpilaskodu juhatajad	
Jõusaali renoveerimine ja seadmete uuendamine õpilaskodus		x			Kooli eelarve	Haldusjuht	
Õpilastele ujumise võimaldamine veekeskuses sagedusega 1 kord kuus sügis-talvisel perioodil	x	x			Kooli eelarve	Huvijuht, kehalise kasvatusõpetaja	
Meede 2 Õpilasmavalitsuse sihipärane kaasamine koolielu küsimuste üle otsustamiseks							
Õpilasmavalitsuse uue põhikirja koostamine	x				Kooli eelarve	Huvijuht	
Õpilasmavalitsuse liikmete koolitamine	x		x		Kooli eelarve, projektid	Huvijuht	
Tugiõpilaste liikumise taaselustamine		x			Kooli eelarve	Huvijuht	
Õpilaste poolt algatatud projektide toetamine	x		x		Kooli eelarve	Direktor	
Koolinõukogu ja õpilasesinduse liikmete regulaarsete kohtumiste korraldamine infovahetuse parendamiseks ja õpilaste kaasamiseks otsustusprotsessi	x	x			Kooli eelarve	Direktor	
Õpilaste tunnustamise süsteemi ülevaatamine koostöös õpilasmavalitsusega	x				Kooli eelarve	Direktor	

Tegevusvaldkond: Personali arendamine											
Tegevusvaldkonna mõõdikud											
Mõõdik	Tegelik (alg)tase					Sihttase					
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Kvalifikatsioonile vastavate õpetajate osakaal %					95	97	98	100	100	100	100
Stažeerimisel osalenud kutseõpetajate osakaal %					22	25	35	50	70	100	100

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

Õpetajate osakaal %, kellele on omistatud riiklik kutse					16	18	25	30	35	45	50
Töötajate rahulolu enda arenguvõimalustega koolis	3,9	4,0	4,1	4,0	4,3	4,0	4,1	4,1	4,2	4,2	4,3
Õpetajate osakaal %, kes on osalenud 3 viimase aasta jooksul täiendus-koolituses 150 tundi ja enam					36	40	55	60	65	70	80

Tegevusvaldkond: Personali arendamine		Tulemusväljund/ elluviimisperiood						
Tegevus	2016	2017	2018	2019	Eelarve / rahastamise allikas	Vastutaja struktuuriüksus või ametikoht	Primaarne tegevus üleriigilise mõõdiku oodatud tulemuse (1-3 ja 5-7) saavutamiseks märkida x-ga	
Meede 1 Kooli personalipoliitika uuendamine tuleviku kooli suunas liikumiseks								
Personalipoliitika põhimõtete ja dokumentatsiooni uuendamine	x	x			Kooli eelarve	Direktor, personalijuht	X	
Ametikohtade kaardistamine, tööülesannete ja koormuste edasine selgendamine	x		x		Kooli eelarve	Direktor, personalijuht	X	
Töötajatega regulaarsete koostöövestluste sisseseadmine enesehindamise järgselt, olemasoleva korra uuendamine	x				Kooli eelarve	Direktor	X	
Õpetajate kvalifikatsioonisüsteemi väljatöötamine, töökoormuste diferentseerimine tulenevalt õpetaja pädevusest ja panusest õppeprotsessi arendamisel	x	x			Kooli eelarve	Direktor, õppedirektor	X	
Õpetajate töösoorituse hindamiseks koolisisestes kriteeriumites õpetajate koos kokkuleppimine ja kasutusele võtmine		x			Kooli eelarve	Direktor, õppedirektor	X	
Tõhusa töötasustamise - ja motivatsioonisüsteemi loomine, tulemustasustamise rakendamine	x				Kooli eelarve	Direktor, personalijuht	X	
Meede 2 Töötajate teadmiste ja oskuste järjepidev ja süsteemne arendamine professionaalsuse kasvuks ja motivatsiooni suurendamiseks								
Õpetajate enesehindamise süsteemne rakendamine	x				Kooli eelarve	Direktor, personalijuht		
Aine tagasisideküsitluste ajakohastamine muutunud õpikäsitlusest ja õpetaja rollist lähtuvalt	x		x		Kooli eelarve	Õppedirektor	X	

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

Digitaalsete arengumappide sisseseadmine kutseõpetajatele kutsetaseme tõstmiseks	x	x			Kooli eelarve	Õppedirektor, haridustehnoloog	
Töötajate IKT alaste teadmiste suurendamine digitaalse õppevara kasutamiseks aine- ja erialatundides ja kooli asjaajamises, töötajate nõustamine	x	x			Kooli eelarve, EÕS programm	Haridustehnoloog	X
5. kutsetasemel olevate kutseõpetajate koolitus- ja arenguvõimaluste kavandamine 6. kutsetaseme saavutamiseks		x	x		Kooli eelarve, EÕS programm	Direktor, õppedirektor	X
Kutseõpetajate ettevõtetes stažeerimise nõuetekohaselt sisseseadmine, stažeerimise võimaldamine õppeaasta planeeringus	x	x			Kooli eelarve	Õppedirektor, õppeosakondade juhatajad	
Kutseõpetajate kutseeksami sooritamise erialaste teadmiste uuendamiseks	x	x			Kooli eelarve	Õppeosakondade juhatajad	
Juhtkonnaliikmete täienduskoolitamine juhtimispädevuse parendamiseks	x				Kooli eelarve	Direktor, koolitusjuht	
Juhtimismeeskonna superviseerimine		x	x		Kooli eelarve	Direktor	
Õpetajate tugisüsteemi arendamine, nõustamise ja superviseerimise võimaldamine	x	x			Kooli eelarve	Õppedirektor	X

Tegevusvaldkond: Koostöö ja avalikud suhted											
Tegevusvaldkonna mõõdikud											
Mõõdik	Tegelik (alg)tase					Sihttase					
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Organisatsioonidega sõlmitud uute koostöölepingute arv aastas				3	3	2	3	3	3	3	3
Ettevõtetega läbiviidud koostöövestluste arv aastas					17	3	10	10	10	10	10
Õpilaste rahulolu kooli mainega	4,2	4,3	4,2	4,3	4,3	4,4	4,4	4,4	4,4	4,4	4,4
Töötajate rahulolu kooli mainega	4,1	4,1	4,2	4,3	4,2	4,1	4,2	4,3	4,3	4,3	4,3
Tööandjate rahulolu kooli mainega				4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

Tegevusvaldkond: Koostöö ja avalikud suhted	Tulemusväljund/ elluviimisperiood						
Tegevus	2016	2017	2018	2019	Eelarve / rahastamise allikas	Vastutaja struktuuriüksus või ametikoht	Primaarne tegevus üleriigilise mõõdiku oodatud tulemuse (1-3 ja 5-7) saavutamiseks märkida x-ga
Meede 1 Eesmärgipärase ja vastastikku kasutoova koostöö arendamine ettevõtete ja teiste sotsiaalsete partneritega							
Koostöö parandamiseks koostöövormide mitmekesistamine, iga-aastaselt koostöötegevuste tagasisidestamine ja tulemuste analüüsimine	x				Kooli eelarve	Arendusdirektor	
Ettevõtete koostöö tõhustamiseks erialanõukodade taasloomine õppekavariühmade juurde	x				Kooli eelarve	Direktor, arendusdirektor	
Kooli huvigruppide aktiivne kaasamine arendus- ja parendustegevustesse, partnerite kaasamine kooli ürituste korraldamisesse	x	x			Kooli eelarve	Arendusdirektor	
Koostöötegevuste kavandamine ja läbiviimine üldhariduskoolidega ja riigigümnaasiumiga õpilaste kutsevalikute soodustamiseks	x	x			Kooli eelarve	Arendusdirektor, õppedirektor	
Koostöö Haapsalu Kolledžiga õppekavade arendamiseks, ühiste koostööprojektide ellukutsumine (Interregi on esitatud taotlus)	x	x			Kooli eelarve	Arendusdirektor	
Koostöölepingu sõlmimine Haapsalu Linnavalitsusega ühiste projektide algatamiseks	x				Kooli eelarve	Arendusdirektor	
Ühiste uute koostööprojektide kavandamine ja elluviimine		x		x	Kooli eelarve, EL toetusfondid	Arendusdirektor, välisprojektide koordinaator	
Koostööpartnerite laialdasem teavitamine ja koolitamine, ühisürituste korraldamine	x		x		Kooli eelarve	Arendusdirektor	
Koostööpartnerite tunnustamise korra täiendamine, uudsete tunnustamisvormide esile kutsumine		x			Kooli eelarve	Arendusdirektor	
Meede 2 Teavitustegevuse ja kommunikatsiooni arendamine, kooli maine parendamine							
Koolile uue kommunikatsioonistrateegia koostamine	x				Kooli eelarve	Arendusdirektor	
Uudsete teavitamisvormide ellukutsumine, teavitustöö sõnumite regulaarne edastamine	x	x			Kooli eelarve	Arendusdirektor	

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

Kooli veebilehe uuendamine	x				Kooli eelarve	Arendusdirektor, IT kutseõpetaja	
Meede 3 Rahvusvahelise koostöö edendamine õppetöö rikastamiseks, kvaliteedi parandamiseks ja kooli tuntuse suurendamiseks							
Uute koostööpartnerite leidmine Euroopas ja väljapool	x		x		Kooli eelarve	Välisprojektide koordinaator	
Õpirändeks toetuse taotlemine	x		x		Kooli eelarve	Välisprojektide koordinaator	
Õpirände harta taotlemine	x				Kooli eelarve	Välisprojektide koordinaator	
Kooli arendamiseks erinevates koostööprojektides partnerina osalemine ja projektide algatamine	x		x		EL toetusfondid	Välisprojektide koordinaator	

Õppekavarühmade tegevuskavad

Tegevusvaldkond: Õppe- ja kasvatusprotsess/ disaini ja käsitöö ÕKR											
Tegevusvaldkonna mõõdikud											
Mõõdik	Tegelik (alg)tase					Sihttase					
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Riikliku koostistellimuse täitmine 15.12 seisuga %					115,6	108,0	100	100	100	100	100
Õpilaste rahulolu erialaõppe tasemega			3,6	3,3	4,3	4,7	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5
Kutseeksami edukalt sooritanute osakaal lõpetajatest, %				100	100	100	100	100	100	100	100
Kutseõppe katkestajate osakaal kutsehariduses kokku, %	17,8	29,8	11,9	9,1	20,0	<20,0	<20	<20	<20	<20	<20
Õppetöö katkestajate osakaal kutseõppes keskkhariduse baasil 1.aastal, %	23,8	25,9	18,8	8,7	8,3	<18	<18	<18	<15	<15	<15
Stažeerimisel osalenud kutseõpetajate osakaal % kasvavalt					25	40	50	100	100	100	100

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

Tegevusvaldkond: Õppe- ja kasvatusprotsess / info- ja kommunikatsioonitehnoloogia ÕKR	Tulemusväljund/ elluviimis periood						
	2016	2017	2018	2019	Eelarve / rahastamise allikas	Vastutaja struktuuriüksus või ametikoht	Primaarne tegevus üleriigilise mõõdiku oodatud tulemuse (1-3 ja 5-7) saavutamiseks
Õppekavade arendamine							
Uue väljundipõhiste õppekavade (IT spetsialist, tase 3 ja Tarkvaraarendaja, tase 4 koostamine ja rakendamine	x		x	x	Kooli eelarve	ÄTO juhataja, kutseõpetajad	X
Huvigruppide vajadustest lähtuvalt uute täienduskoolituse õppekavade koostamine	x		x		Kooli eelarve	Koolitusjuht, kutseõpetajad	
Mooduli rakenduskavade täiendamine ja hindamisülesannete koostamine õpetajate koostöös, rakenduskava haldamiseks õppekava juhi ametikoha sisseseadmine	x				Kooli eelarve	ÄTO juhataja, õppekava juhtõpetaja	X
Õppetöö läbiviimine							
Õppekavade ülese IKT oskuste mooduli väljatöötamine rakendamiseks teistes õppekavades		x			Kooli eelarve	ÄTO juhataja	
Praktilise õppe raames erialase teenuse osutamine või toote loomine teistele osakondadele	x	x			Kooli eelarve	Kutseõpetajad	
Aktiivõppemeetodite mitmekesisem rakendamine õppetöös õpiväljundite saavutamiseks, sh:	x	x			Kooli eelarve	ÄTO juhataja, kutseõpetajad	
• Õppe läbiviimisel teooria ja praktika lõimimine tervikokuse omandamiseks	x	x			Kooli eelarve	ÄTO juhataja, kutseõpetajad	X
• Digitaalse õppevara laialdasem kasutamine, IT spetsialisti õppe viimine elektroonsesse keskkonda		x	x		Kooli eelarve	ÄTO juhataja, kutseõpetajad	X
Praktikakorralduse parendamine ja edasiarendamine, sh praktikajuhendajate koolitamine	x		x	x	Kooli eelarve	ÄTO juhataja	
Täiskasvanud õppijate toetusmeetmete mitmekesistamine õppetööl osalemise võimaldamiseks, individuaalse õppegraafiku (IÖG) sisseviimine	x	x			Kooli eelarve	ÄTO juhataja, õpetajad	X
Personali arendamine							
Õpetajate koostöövestluste sisseseadmine õpetaja professionaalse arengu toetamiseks	x				Kooli eelarve	ÄTO juhataja	
Kutseõpetajate stažeerimine ettevõtetes erialaste	x	x			Kooli eelarve	ÄTO juhataja	

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

teadmiste täiendamiseks, õppeaasta planeeringus arvestamine							
Pedagoogika ja andragoogika alase koolituse korraldamine õpetajapädevuse suurendamiseks		x			Kooli eelarve	ÄTO juhataja, koolitusjuht	X
Huvigruppidega koostöö arendamine							
Ühiste projektide algatamine ja elluviimine koostöös TLÜ Haapsalu Kolledžiga		x		x	Kooli eelarve, projektivahendid	ÄTO juhataja, arendusdirektor	
Koostöö arendamine IT-ettevõtetega õppekeskkonna parendamiseks ja arendamiseks ettevõtete abiga	x		x	x	Kooli eelarve,	ÄTO juhataja	
Õppekeskkonna arendamine							
Arvutipargi ja IKT seadmete uuendamine (võrgulabor ja arvutiklassid)		x	x		Kooli eelarve	ÄTO juhataja, haldusjuht	
Elektroonikalabori seadmete täiendamine			x		Kooli eelarve	ÄO juhataja	
Robotikaseadmete soetamine	x				Kooli eelarve, HITSA	ÄTO juhataja	

Tegevusvaldkond: Õppe- ja kasvatusprotsess/ ehituse ÖKR											
Tegevusvaldkonna mõõdikud											
Mõõdik	Tegelik (alg)tase					Sihttase					
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Riikliku koolitustellimuse täitmine 15.12 seisuga %					93,3	99,0	97,0	97,0	97,0	97,0	97,0
Õpilaste rahulolu erialaõppe tasemega		3,8	3,5	4,1	3,7	3,8	3,9	4,0	4,0	4,1	4,1
Kutseeksami edukalt sooritanute osakaal lõpetajatest, %	45,6	50,4	55,6	45,6	46,2	>50	>55	>70	>75	>80	>80
Õppetöö katkestajate osakaal kutsehariduses kokku, %	17,5	22,1	20,7	17,7	22,7	<23	<23	<23	<22	<20	<20

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

Õppetöö katkestajate osakaal kutsekeskhariduses 1. aastal, %	24,3	30,0	27,1	22,7	22,4	<23	<23	<23	<22	<22	<20
Õppetöö katkestajate osakaal kutseõppes keskhariduse baasil 1. aastal, %		27,0	19,0	23,4	27,4	<27	<25	<25	<22	<22	<20
Stažeerimisel osalenud kutseõpetajate osakaal % kasvavalt					25	30	40	50	100	100	100

Tegevusvaldkond: Õppe- ja kasvatusprotsess / ehituse ÕKR		Tulemusväljund/ elluviimisperiood									
Tegevus	2016	2017	2018	2019	Eelarve / rahastamise allikas	Vastutaja struktuuriüksus või ametikoht	Primaarne tegevus üleriigilise mõõdiku oodatud tulemuse (1-3 ja 5-7) saavutamiseks				
Õppekavade arendamine											
Uute väljundipõhiste 4. taseme kutseõppekavade koostamine ja rakendamine (pottsepp, plaatija, viilkatuse ehitaja)	x	x			Kooli eelarve	Ehitusosakonna juhataja					
Uute 5. taseme kutseõppekavade koostamine ja rakendamine jätkuõppena (puitehituste restaureerimine, kiviehituste restaureerimine, restauraator – viimistleja)	x	x	x		Kooli eelarve	Ehitusosakonna juhataja					
Uute lühikeste tasemeõppe õppekavade koostamine osaoskuste omandamiseks		x		x	Kooli eelarve	Ehitusosakonna juhataja					X
Moodulite rakenduskavadesse muudatuste ja täienduste sisseviimine ja hindamisülesannete koostamine õpetajate koostöös, rakenduskava haldamine	x	x			Kooli eelarve	Ehitusosakonna juhataja					
Õppetöö läbiviimine											
Aktiivõppemeetodite mitmekesisem rakendamine õppetöös õpiväljundite saavutamiseks, sh:	x	x	x		Kooli eelarve	Ehitusosakonna juhataja, õpetajad					X
• Õppe läbiviimine projektõppena, teenuse ja toote põhiselt (sh kooli tellimused)	x	x			Kooli eelarve, omatulu	Ehitusosakonna juhataja, õpetajad					X
• Erialaõppeks olemasoleva digitaalse õppevara kaardistamine ja kohandamine kasutamiseks õppetöös, digitaalse	x	x			Kooli eelarve	Haridustehnoloog, ehitusosakonna juhataja, õpetajad					X

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

õppevara kasutamine ainetundides, e-kursuste loomine							
Praktilise õppe tervikpäevade sisseseadmine, õppe läbiviimine võimalikult palju reaalsel objektidel	x				Kooli eelarve	Ehitusosakonna juhataja	X
Praktikakorralduse parendamine ja edasiarendamine, sh uute praktikabaaside leidmine ja ettevõtete tunnustamine	x	x			Kooli eelarve	Ehitusosakonna juhataja	X
Ehitusalaste terviklike teenuste ja toodete väljatöötamine ja nende klientidele pakkumine õppeprotsessi parendamiseks ja omatulu suurendamiseks	x	x			Kooli eelarve	Ehitusosakonna juhataja, kutseõpetajad	
Individuaalsete õppegraafikute sisseviimine täiskasvanud õppijate õppetöös osalemiseks	x	x			Kooli eelarve	Ehitusosakonna juhataja koostöös õppenõustajaga	X
Personali arendamine							
Kutseõpetajate stažeerimine ettevõtetes erialaste teadmise täiendamiseks, õppeaasta planeeringus kajastamine	x		x		Kooli eelarve,	Ehitusosakonna juhataja	
Õpetajate täiendkoolitamine digipädevuse suurendamiseks	x	x			EÕS programmid	Haridustehnoloog, ehitusosakonna juhataja	X
Õpetajate kutseeksami sooritamise		x			Kooli eelarve	Ehitusosakonna juhataja	
Huvigruppidega koostöö arendamine							
Koostöölepingute sõlmimine SA-ga Haapsalu ja Läänemaa Muuseumid ning Haapsalu Linnavalitsusega praktilise õppetöö läbiviimiseks reaalsel objektidel	x	x			Kooli eelarve	Direktor, ehitusosakonna juhataja	
Õppekeskkonna arendamine							
Viimistluse praktilise õppe baasi laiendamine uute õppekavade rakendamiseks (plaatimine, krohvimis-tööd jm), lisaplatvormi ehitamine ehitusmajja ehituse eriala õpilaste kaasabil	x	x			Kooli eelarve	Ehitusosakonna juhataja	
Ehituse õppeks vajalike seadmete ja tarkvara-programmide soetamine (tellingud, telfer, puurpink, ehitusprojekti lugemise tarkvara)	x	x			Kooli eelarve	Ehitusosakonna juhataja	

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

Tegevusvaldkond: Õppe- ja kasvatusprotsess/ puitmaterjalide töötuse ÖKR											
Tegevusvaldkonna mõõdikud											
Mõõdik	Tegelik (alg)tase					Sihttase					
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Riikliku koolitustellimuse täitmine 15.12 seisuga %					103,2	110	100	100	100	100	100
Õpilaste rahulolu erialaõppe tasemega		4,0	3,7	3,6	4,0	4,4	>4,2	>4,2	>4,2	>4,2	>4,2
Kutseeksami edukalt sooritanude osakaal lõpetajatest, %	45,6	50,4	55,6	45,6	46,2	>50	>60	>75	>80	>85	>85
Õppetöö katkestajate osakaal kutsehariduses kokku, %	17,5	22,1	20,7	17,7	22,7	<22	<20	<20	<20	<18	<18
Õppetöö katkestajate osakaal kutsekeskhariduses 1. aastal, %	24,3	30,0	27,1	22,7	22,4	<25	<22	<22	<20	<18	<18
Õppetöö katkestajate osakaal kutseõppes keskhariduse baasil 1. aastal, %		27,0	19,0	23,4	27,4	<25	<25	<22	<22	<20	<20
Stažeerimisel osalenud kutseõpetajate osakaal % kasvavalt					22	35	50	60	100	100	100

Tegevusvaldkond: Õppe- ja kasvatusprotsess / puitmaterjalide töötuse ÖKR	Tulemusväljund/ elluviimisperiood						
Tegevus	2016	2017	2018	2019	Eelarve / rahastamise allikas	Vastutaja struktuuriüksus või ametikoht	Primaarne tegevus üleriigilise mõõdiku oodatud tulemuse (1-3 ja 5-7) saavutamiseks märkida x-ga
Õppekavade arendamine							

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

Uute väljundipõhiste 4. taseme kutseõppekavade koostamine (mööblirestauraator) ja olemasolevate uute õppekavade (pehme mööbli valmistaja, CNC töötlemiskeskuse operaator) rakendamine	x	x			Kooli eelarve	PKO juhataja, juhtõpetaja	
5. taseme kutseõppekavade (tisler, pehme mööbli valmistaja) õppekavade koostamine ja rakendamine jätkuõppena			x	x	Kooli eelarve	PKO juhataja, juhtõpetaja	
3. taseme õppekavade (pehme mööbli valmistaja, puidupingioperaator) õppekavade kohandamine õpipõisiõppeks	x	x			Kooli eelarve	PKO juhataja, juhtõpetaja	X
Huvigruppide vajadustest lähtuvalt uute täienduskoolituste õppekavade koostamine	x	x	x	x	Kooli eelarve	Koolitusjuht, kutseõpetajad	
Mooduli rakenduskavade parendamine ja ühiste hindamisülesannete koostamine õpetajate koostöös, õppekava juhi ametikoha sisseseadmine	x	x			Kooli eelarve	PKO juhataja, juhtõpetaja	X
Õppetöö läbiviimine							
Projektõppe sisseviimine ja läbiviimine õppe terviklikkuse tagamiseks	x	x			Kooli eelarve	PKO juhataja, kutseõpetajad	X
Digitaalse õppevara kasutamine, e-kursuste rakendamine	x	x			Digipöörde programm, kooli eelarve	PKO juhataja, kutseõpetajad	X
Praktikakorralduse parendamine ja edasiarendamine, sh uute praktikaettevõtete leidmine, praktikajuhendajate koolitamine ja ettevõtete tunnustamine	x		x		EÕS programm, kooli eelarve	PKO juhataja	X
Õppeprotsessi läbi uute puidutoodete väljatootamine ja nende pakkumine klientidele	x	x			Kooli eelarve	PKO juhataja, kutseõpetajad	
Uue õppevormi - õpipõisiõppe rakendamine ettevõtetega koostöös	x	x			Kooli eelarve	PKO juhataja	X
Personali arendamine							
Kutseõpetaja stažeerimine ettevõtetes erialaste oskuste täiendamiseks, õppeaasta planeeringus arvestamine	x	x			Kooli eelarve	PKO juhataja	
Õpetajate täiendkoolitamine digipädevuse suurendamiseks ja e-kursuste loomiseks	x		x	x	Kooli eelarve, EÕS programm	PKO juhataja, koolitusjuht	X
Projektõppe meetodika õpetamine, projektijuhtimise koolituse korraldamine	x				Kooli eelarve	PKO juhataja, koolitusjuht	X
Huvigruppidega koostöö arendamine							

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

Koostöölepingu sõlmimine ettevõtetega töökoha-põhise õppe läbiviimiseks	x	x			Kooli eelarve	PKO juhataja, arendusdirektor	
Osalemine TLÜ HK ja HKHK ühisprojektis loomeinkubaatori loomiseks PMT ÖKR lõpetajate väikeettevõtlusega alustamiseks		x	x		Kooli eelarve	PKO juhataja, arendusdirektor	
Õppekeskkonna arendamine							
Puidutööks vajalike uute seadmete ja tarkvaraprogrammide soetamine (tisleritööpingid, tapifrees, puurpeitelduspink, trepitarkvara Staircon)	x	x			Kooli eelarve	PKO juhataja	
Lakiruumi renoveerimine		x			RKAS	Haldusjuht	
Sadulsepa õppeklassitingimuste parendamine	x	x			RKAS, kooli eelarve	Haldusjuht, PKO juhataja	
Puidumajas õppe- ja töötingimuste parendamine, tsentraalse tolmuärastussüsteemi rajamine			x	x	RKAS	Haldusjuht, PKO juhataja	

Tegevusvaldkond: Õppe- ja kasvatusprotsess / tervishoid ja sotsiaalteenused ÖKR

Tegevusvaldkonna mõõdikud

Mõõdik	Tegelik (alg)tase					Sihttase					
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Riikliku koolitustellimuse täitmine 15.12 seisuga					82,9	120,0	98,0	98,0	97,0	97,0	97,0
Õpilaste rahulolu erialaõppe tasemega				3,4	3,8	4,4	4,4	4,4	4,4	4,4	4,4
Kutseeksami edukalt sooritanude osakaal lõpetajatest %					100	100	>95	>95	>95	>95	>95
Õppetöö katkestajate osakaal kutsehariduses kokku, %				9,5	12,1	<18	<15	<15	<15	<15	<15
Õppetöö katkestajate osakaal kutseõppes keskkariduse baasil 1. aastal, %				9,1	36,4	<20	<20	<20	<20	<20	<20

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

Tegevusvaldkond: Õppe- ja kasvatusprotsess / tervishoid ja sotsiaalteenused ÕKR	Tulemusväljund/ elluviimis periood						
	2016	2017	2018	2019	Eelarve / rahastamise allikas	Vastutaja struktuuriüksus või ametikoht	Primaarne tegevus üleriigilise mõõdiku oodatud tulemuse (1-3 ja 5-7) saavutamiseks
Õppekavade arendamine							
Uute õppekavade loomine (hooldustöötaja, tase 3, tegevusjuhendaja, tase 4) ja rakendamine õpipoisiõppena		x	x		Kooli eelarve	ÄTO juhataja	X
Uute osaoskuste (koduhooldaja) õppekavade koostamine ja rakendamine		x		x	Kooli eelarve	Koolitusjuht, kutseõpetajad	X
Moodulite rakenduskavade täiendamine ja ühiste hindamisülesannete koostamine õpetajate koostöös	x	x			Kooli eelarve	ÄTO juhataja, juhtõpetaja	X
Õppetöö läbiviimine							
Erialatundide läbiviimisel uute erialaspetsialistide kaasamine õppeprotsessi	x				Kooli eelarve	ÄTO juhataja	
Praktikakorralduse parendamine ja täiustamine, sh praktikajuhendajate koolitamine töökohapõhise õppe läbiviimiseks	x	x			Kooli eelarve	ÄTO juhataja	X
Praktikadokumentatsiooni täitmisel ÕISi praktikamooduli rakendamine	x	x			Kooli eelarve	ÄTO juhataja, arendusdirektor	
Aktiivõppemeetodite, sh projektõppe ulatuslikum kasutamine õppetöös	x	x			Kooli eelarve	ÄTO juhataja, koolitusjuht	X
Digitaalse õppevara kasutamine, e-kursuste ja õpiobjektide rakendamine		x	x		Kooli eelarve, EÕS programm	ÄTO juhataja, haridustehnoloog	X
Õpilaste individuaalsete õppegraafikute vajadusel sisseviimine õppetööl osalemise võimaldamiseks	x	x			Kooli eelarve	Kutseõpetajad, õppenõustaja	X
Uue õppevormi – õpipoisiõppe rakendamine ettevõtetega koostöös		x	x		Kooli eelarve, EÕS programm	ÄTO juhataja, arendusdirektor	X
Personali arendamine							
Sisekoolituste korraldamine õpetajatele digipädevuse suurendamiseks ja digitaalsete keskkondade kasutuselevõtuks õppetöös	x	x			Kooli eelarve, EÕS programm	ÄTO juhataja, haridustehnoloog	X
Väljapoolt tulevate õpetajate täienduskoolitamine sh õppemetoodikate omandamiseks ja õppetöö	x		x		Kooli eelarve	ÄTO juhataja, koolitusjuht	X

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

läbiviimiseks							
Haridustehnoloogilise ja metoodilise toe sihipärane pakkumine väljapoolt tulevatele õpetajatele tundide ettevalmistamisel ja läbiviimisel, õppematerjalide koostamisel	x	x				Kooli eelarve	ÄTO juhataja, haridustehnoloog
Huvigruppidega koostöö arendamine							
Koostöös Haapsalu Kolledžiga ühiste projektide algatamine õppekavade arendamiseks ja õppeprotsessi rikastamiseks	x		x			Kooli eelarve	ÄTO juhataja, arendusdirektor
Koostöölepingute sõlmimine Läänemaa Haiglaga, Laste Hoolekandekeskusega ja Uuemõisa Koduga	x					Kooli eelarve	ÄTO juhataja
Õppekeskkonna arendamine							
Õppeklasside täiendamine hooldustöö praktiliseks õppeks vajalike vahenditega ja simulatsiooniprogrammidega		x	x			Kooli eelarve	ÄTO juhataja

Tegevusvaldkond: Õppe- ja kasvatusprotsess / turismi-, toidlustus- ja majutusteeninduse ÖKR											
Tegevusvaldkonna mõõdikud											
Mõõdik	Tegelik (alg)tase					Sihttase					
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Riikliku koolitustellimuse täitmine 15.12. seisuga					98,1	100,0	98,5	98,5	99,0	99,0	99,0
Õpilaste rahulolu erialaõppe tasemega		4,1	4,1	4,3	4,1	4,2	4,2	4,3	4,3	4,3	4,3
Kutseeksami edukalt sooritanude osakaal lõpetajatest, %	18,5	18,3	30,0	38,1	43,1	>50	>55	>70	>75	>80	>85
Õppetöö katkestajate osakaal kutsehariduses kokku, %	15,8	26,2	20,3	20,7	21,1	<22	<22	<20	<20	<18	<18

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

Õppetöö katkestajate osakaal kutsekeskhariduses 1. aastal, %	19,0	28,1	21,7	21,4	16,1	<22	<22	<20	<20	<18	<18
Õppetöö katkestajate osakaal kutseõppes keskhariduse baasil 1. aastal, %	34,6	46,7	37,6	35,4	30,6	<35	<30	<25	<25	<22	<20
Stažeerimisel osalenud kutseõpetajate osakaal % kasvavalt					23	35	40	60	100	100	100

Tegevusvaldkond: Õppe- ja kasvatusprotsess / turismi-, tootlustus- ja majutusteeninduse ÖKR	Tulemusväljund/ elluviimisperiod						
Tegevus	2016	2017	2018	2019	Eelarve / rahastamise allikas	Vastutaja struktuuriüksus või ametikoht	Primaarne tegevus üleriigilise mõõdiku oodatud tulemuse (1-3 ja 5-7) saavutamiseks märkida x-ga
Õppekavade arendamine							
5. taseme õppekavade (loodusgiid, turismikorraldaja) koostamine	x	x			Kooli eelarve	MTO juhataja, juhtõpetaja	
4. taseme kutsekeskhariduse õppekavade (turismiteenindus, puhastus ja kodumajandus) koostamine ja rakendamine	x		x		Kooli eelarve	MTO juhataja, juhtõpetaja	X
2. taseme õppekava (puhastusteenindus) koostamine ja rakendamine HEV õpilastele			x		Kooli eelarve	MTO juhataja	X
3. taseme õppekavade (puhastusteenindus) kohandamine õpipõisõppeks		x			Kooli eelarve	MTO juhataja	X
Huvigruppide vajadustest lähtuvalt uute täienduskoolituste õppekavade koostamine	x	x	x	x	Kooli eelarve	Koolitusjuht, kutseõpetajad	
Moodulite rakenduskavade arendamine, ühiste hindamisülesannete koostamine õpetajate koostöös, õppekava haldaja ametikoha sisseseadmine	x	x			Kooli eelarve	MTO juhataja, juhtõpetaja	X
Õppetöö läbiviimine							
Praktikakorralduse parendamine ja täiustamine, sh ettevõtete praktikajuhendajate koolitamine õpipõisõppe läbiviimiseks töökohtadel	x		x		Kooli eelarve	MTO juhataja	X
Õppetöö käigus teenuste osutamise mitmekesistamine, konverentsiteenuse pakkumine		x	x		Kooli eelarve	MTO juhataja, teenindusjuht	

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

tervikpaketina (koos majutuse, toitlustuse ja huvitegevusega – töötoad ja ekskursioonid)							
Aktiivõppemeetodite ulatuslikum kasutamine õppetöös, sh projekt- ja ettevõtlusõppe rakendamine	x	x			Kooli eelarve	MTO juhataja, õpetajad	X
Digitaalse õppevara kasutamine, e-kursuste ja õpiobjektide rakendamine	x	x			Kooli eelarve, EÕS programm	MTO juhataja, õpetajad	X
Täiskasvanud õppijate toetusmeetmete mitmekesistamine, individuaalse õppegraafiku (IÕG) võimaldamise sisseviimine	x				Kooli eelarve	Õpetajad, õppenõustaja	X
Uue õppevormi – õpipoisiõppe rakendamine ettevõtetega koostöös	x	x			Kooli eelarve, EÕS programm	MTO juhataja	X
Personali arendamine							
Õpetajatega koostöövestluste süsteemselt sisseseadmine õpetaja professionaalse arengu toetamiseks	x				Kooli eelarve	MTO juhataja	
Kutseõpetajate stažeerimiseks süsteemi loomine, õppeaasta planeeringus arvestamine	x				Kooli eelarve	MTO juhataja	
Koolituspäevade korraldamine õpetajate digipädevuse suurendamiseks ja nutioskuste rakendamiseks õppetöös	x	x			Kooli eelarve, EÕS programm	MTO juhataja, haridustehnoloog	X
Projektõppe läbiviimiseks tehnikate õpetamine, projektijuhtimise koolituse korraldamine		x		x	Kooli eelarve	MTO juhataja, koolitusjuht	X
Huvigruppidega koostöö arendamine							
Koostöös Haapsalu Kolledžiga ühiste projektide algatamine õppekavade ja õppetegevuse arendamiseks	x		x		Kooli eelarve, erinevad toetuskeemid	MTO juhataja	
Koostöö Läänemaa Ühisgümnaasiumiga ja teiste Läänemaa üldhariduskoolidega, teeninduskursuste korraldamine	x	x			Koolide eelarved	MTO juhataja, juhtõpetaja	
Koostöö tihendamine Eesti ja Euroopa kutsekoolidega, koostööprojektides osalemine	x	x		x	Kooli eelarve, EL programm	MTO juhataja, välissuhete koordinaator	
Õppekeskkonna arendamine							
Toitlustuse õppebaasi ajakohastamine, õppe- ja suurkanõu renoveerimine ja kaasaegsete seadmetega paigaldamine	x				RKAS, ERF vahendid	MTO juhataja, haldusjuht	

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

Teeninduse õppebaasi ajakohastamine, õppeklassi baariseadmete ja söögisaali väljastuslettide paigaldamine (järjekordade vähendamiseks), kohviku töö ümberkorraldamine.	x	x			RKAS, kooli eelarve	MTO juhataja, haldusjuht	
Koka ja majutusteeninduse teooriaklasside Sisseseadmine	x	x			Kooli eelarve	MTO juhataja, haldusjuht	

Tegevusvaldkond: Õppe- ja kasvatusprotsess / äriteenused ÖKR											
Tegevusvaldkonna mõõdikud											
Mõõdik	Tegelik (alg)tase					Sihttase					
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
RKT täitmine seisuga 15.12.					90,4	107,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Õpilaste rahulolu erialaõppe tasemega		4,1	4,5	4,6	4,3	4,6	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5
Kutseeksami sooritanude osakaal lõpetajatest %	68,2	84,0	94,1	100	100	54	>70	>75	>80	>90	>90
Õppetöö katkestajate osakaal kutsehariduses kokku, %	7,4	13,5	17,0	15,2	20,0	<20	>20	>20	>20	>18	>18
Õppetöö katkestajate osakaal kutseõppes keskhariduse baasil 1. aastal, %	6,9	25,0	16,0	20,8	32,0	<25	<20	<20	<20	<18	<18
Õppetöö katkestajate osakaal kutsekeskhariduses 1. aastal, %					-	-	<22	<20	<20	<18	<18

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

Tegevusvaldkond: Õppe- ja kasvatusprotsess / äriteenused ÕKR	Tulemusväljund/ elluviimis periood						
Tegevus	2016	2017	2018	2019	Eelarve / rahastamise allikas	Vastutaja struktuuriüksus või ametikoht	Primaarne tegevus üleriigilise mõõdiku oodatud tulemuse (1-3 ja 5-7) saavutamiseks
Õppekavade arendamine							
Uute 5. taseme õppekavade (väikeettevõtja, personalispetsialist) koostamine ja pakkumine jätkuõppena	x			x	Kooli eelarve	ÄTO juhataja	
Huvigruppide vajadustest lähtuvalt uute täienduskoolituste õppekavade (bürootöö õppekavalt) väljatöötamine	x		x		Kooli eelarve	Koolitusjuht kutseõpetajad	
Õppetöö läbiviimine							
Aine tagasisideküsitluste uuendamine uuest õpikäsitlusest ja õpetaja rollist lähtuvalt	x				Kooli eelarve	ÄTO juhataja	
Praktikakorralduse parendamine ja täiustamine, sh praktikajuhendajate koolitamine õpiväljundite saavutamiseks praktika käigus	x		x			ÄTO juhataja	X
Uute praktikaettevõtete leidmine, uue bürootöö eriala õpilaste tarbeks praktikabaasi loomine	x	x			Kooli eelarve	ÄTO juhataja, kutseõpetajad	
Praktikadokumentatsiooni täitmisel ÕISI praktikamooduli rakendamine	x				Kooli eelarve	ÄTO juhataja	
Aktiivõppemeetodite enamate õpetajate poolt kasutamine õppetöös	x	x			Kooli eelarve	ÄTO juhataja, õpetajad	X
Digitaalse õppevara kasutamine, e-kursuste rakendamine		x	x		Kooli eelarve, EÕS programm	ÄTO juhataja, õpetajad	X
Täiskasvanud õppijatele individuaalse õppegraafiku (IÖG) sisseviimine õppetöö võimaldamiseks	x				Kooli eelarve	Õpetajad, õppenõustaja	X
Personali arendamine							
Uue, bürootöö eriala õpetajate täiendkoolitamine õpiväljundite saavutamiseks	x						
Õpetajate täiendkoolitamine digipädevuse suurendamiseks ja digitaalsete õppevara ja -	x		x		Kooli eelarve, EÕS programm	ÄTO juhataja, koolitusjuht	X

HKHK arengukava tegevuskava aastateks 2016 - 2020

keskkondade kasutuselevõtuks							
Osalise koormusega ja käsunduslepinguga õpetajate metoodiline koolitamine ja ühistegevusse kaasamine	x	x			Kooli eelarve	ÄTO juhataja, koolitusjuht	X
Huvigruppidega koostöö arendamine							
Koostöölepingute sõlmimine juhiabi ja arhivaaride ühinguga	x				Kooli eelarve	ÄTO juhataja	
Õppekeskkonna arendamine							
Bürootöö eriala õppeklassi sisseseadmine	x				Kooli eelarve	ÄTO juhataja	
Digitaalse õppevara soetamine, raamatupidamise ja bürootöö tarkvaraprogrammide soetamine	x	x			Kooli eelarve	ÄTO juhataja	